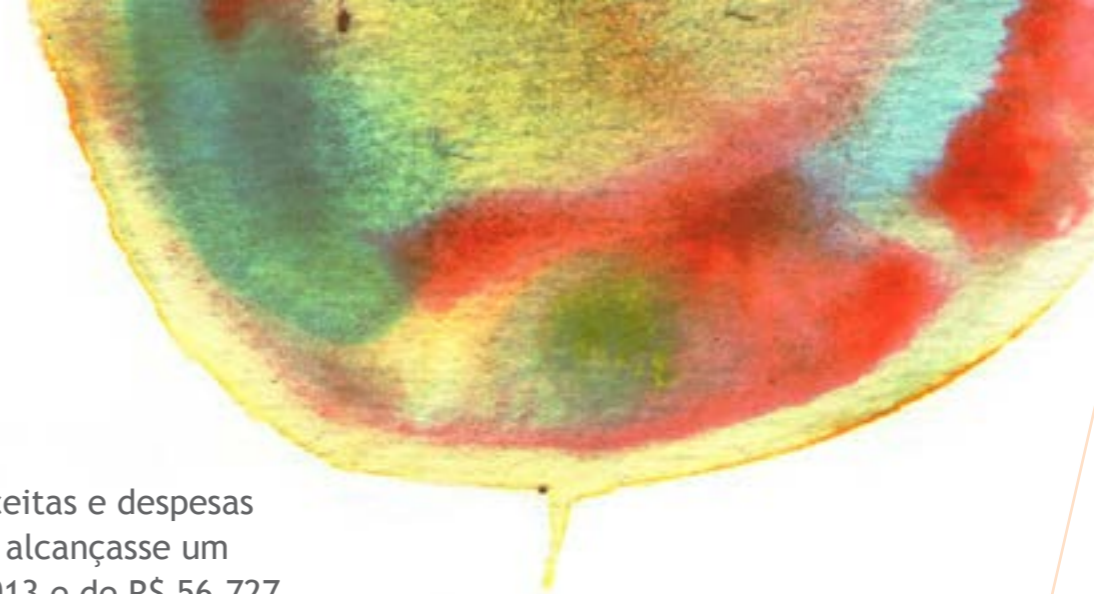


## BALANÇO FINANCEIRO

Nos anos de 2013 e 2014, o Instituto Fonte manteve de forma estável sua gestão administrativa e financeira, com um volume de receitas de R\$ 1.849.247 e R\$ 2.333.827, nesta ordem respectiva, significando um aumento de 26% na comparação entre os períodos. Os processos de consultoria contribuíram com 58% e 64% para esses resultados, enquanto que os programas de aprendizagem contribuíram com 28% e 22%, respectivamente. Já os recursos fixos provenientes das contribuições mensais dos associados representaram 8% e 7% do volume total das receitas anuais da organização, na devida ordem.

Em se tratando das despesas totais, o Instituto Fonte gerou um total de R\$ 1.651.227 e R\$ 2.277.100 no intervalo referido, significando um incremento de 27%. A estrutura e equipe de apoio representou 10% e 8% do total dos gastos anuais respectivamente, sendo que o maior volume de despesas se concentrou nos honorários de consultores associados e da rede, que atuam em processos de consultoria ou em programas de formação, representando 62% dos custos totais para ambos os anos. Em relação às despesas com logística houve uma leve redução, sendo 13% (2013) e 12% (2014).

Esse comportamento entre receitas e despesas permitiu que o Instituto Fonte alcançasse um superávit de R\$ 198.020 em 2013 e de R\$ 56.727 em 2014. Desta forma, foi possível finalizar 2014 com um saldo total em seus fundos institucionais de R\$ 552.072. Esses fundos compreendem três categorias: Editorial (destinado às publicações desenvolvidas e apoiadas pelo Instituto Fonte); Programas (destinado a promover iniciativas de formação) e Institucional (fundo de reserva para custeio das atividades administrativas e gerais da organização).



Conceito	Ano 2013 Valor em R\$	Ano 2014 Valor em R\$
<b>Receitas</b>		
Consultoria Projetos	R\$ 990.704	R\$ 1.191.765
Programas	R\$ 81.976	R\$ 136.192
Taxa administrativa (Projetos/Programas)	R\$ 180.572	R\$ 212.207
Contribuição Institucional - Associados	R\$ 153.042	R\$ 154.826
Reembolsos (impostos e logística)	R\$ 75.390	R\$ 135.642
Doações	R\$ 10.780	R\$ 28.511
Inscrições nos programas de formação	R\$ 305.808	R\$ 392.170
Livraria (inclui direitos autorais)	R\$ 2.956	R\$ 2.333
Receita financeira	R\$ 48.019	R\$ 80.182
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.849.247</b>	<b>R\$ 2.333.827</b>
<b>Despesas</b>		
Materiais de trabalho	R\$ 10.919	R\$ 14.454
Prestação de serviços	R\$ 63.388	R\$ 107.888
Remuneração de equipe fixa	R\$ 161.323	R\$ 182.831
Infraestrutura	R\$ 44.839	R\$ 50.018
Impostos	R\$ 106.674	R\$ 199.264
Despesas bancárias	R\$ 5.462	R\$ 12.745
Logística	R\$ 219.224	R\$ 279.937
Comunicação e tecnologia	R\$ 10.216	R\$ 12.044
Móveis e equipamentos	R\$ 0	R\$ 0
Honorários de consultores	R\$ 1.027.368	R\$ 1.416.520
Cursos	R\$ 1.812	R\$ 1.400
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.651.227</b>	<b>R\$ 2.277.100</b>
<b>Resultado</b>	<b>R\$ 198.020</b>	<b>R\$ 56.727</b>