

# Pacto pela Educação

## MODELO TODOS POR PERNAMBUCO

### Marca da experiência pernambucana em Gestão Pública



SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO



GOVERNO DO ESTADO  
*Pernambuco*

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.

# Pacto pela Educação

MODELO TODOS POR PERNAMBUCO

Marca da experiência pernambucana em Gestão Pública

## DIÁLOGO NORDESTE

Limites e possibilidades da avaliação das políticas públicas: a prática do Nordeste

## Estudo de Caso Pernambuco: PACTO PELA EDUCAÇÃO

Maurício Cruz

Secretário Executivo de Desenvolvimento do Modelo de Gestão

Presidente do Instituto de Gestão-PE

SEPLAG – Secretaria de Planejamento e Gestão

Governo de Pernambuco



SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO



GOVERNO DO ESTADO  
*Pernambuco*

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.

Modelo Todos por  
Pernambuco

Marca da experiência  
pernambucana em Gestão  
Pública

# Modelo Todos por Pernambuco

## Rotinas e Processos Ciclo de Gestão de Políticas Públicas

## Marca da experiência pernambucana em Gestão Pública

- ✓ O Estado é uma ORGANIZAÇÃO – Organização Complexa - Demanda Gestão
- ✓ Organização de “Tiro Curto” – Demanda Foco em Resultados – Transformação da Realidade
- ✓ Por ser uma Organização Complexa, o Estado demanda UNICIDADE E INTEGRAÇÃO como pré-requisitos para o Foco em Resultados
- ✓ Unicidade e Integração – **MODELO DE GESTÃO que precede o PLANEJAMENTO** (o desenvolvimento do segundo depende da definição prévia do primeiro)
- ✓ **MODELO DE GESTÃO COM FOCO EM RESULTADOS: Planejar / Executar / Avaliar / Replanejar** são fases de um mesmo Processo: Ciclo de Gestão de Políticas Públicas
- ✓ **Todas as etapas do Ciclo possuem rotinas próprias, que devem ser formalmente trabalhadas e acompanhadas *pari-passu* pela Organização**
- ✓ Pernambuco é “player” importante – MODELO TODOS POR PERNAMBUCO



## Marca da experiência pernambucana em Gestão Pública

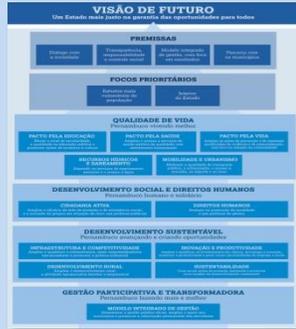
- ✓ Modelo customizado, e não “importado”
- ✓ Plenamente suportado pela Liderança – “É do Governador”
- ✓ Implantado em mar/2008 - Marco legal em set/2009
- ✓ Agrega atividades complementares (Formação continuada de capital humano, Inteligência Orçamentária, Instituto de Gestão, Apoio aos Municípios, etc.)
- ✓ Conduzido por “Guardião do Conceito” – Núcleo de Gestão - CoG
  - Coordenação colegiada e Orientação Estratégica para o Modelo de Gestão (CASA CIVIL / SECGE / SEPLAG / SAD / SEFAZ / PGE / AESP / GABINETE)
  - Apoio ao Governador no processo decisório – reuniões semanais
  - Atuação intensa nas etapas do Ciclo de Gestão (Negociação com os stakeholders para a priorização das políticas públicas; Garantia do alinhamento orçamentário para as metas prioritárias (CPF); Monitoramento; Correção de rumos para obtenção de resultados pelo governo)



# P



Programa de Governo



# D



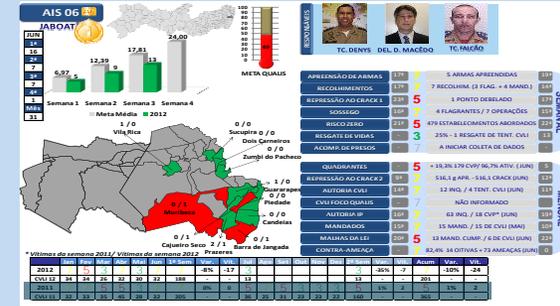
Equipes de Suporte à Gestão

# C

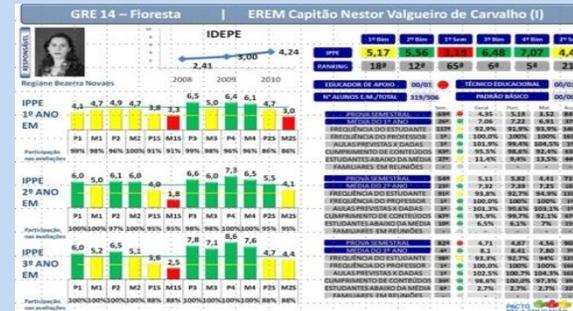


Acompanhamento da Execução

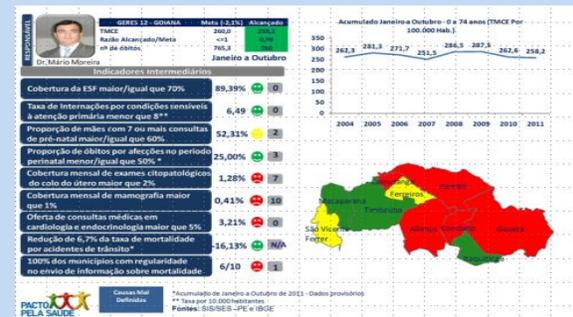
# A



Segurança - Pacto pela Vida



Pacto pela Educação



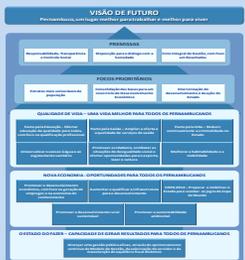
Pacto pela Saúde



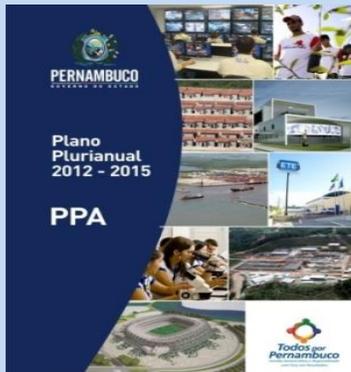
Seminários Regionais



Planejamento Longo Prazo



Legado Anterior



Monitoramento Intensivo

# MODELO TODOS POR PERNAMBUCO - Etapas



## Marca da experiência pernambucana em Gestão Pública



Modelo Todos por  
Pernambuco

Marca da experiência  
pernambucana em Gestão  
Pública

# Pacto pela Educação

## Gestão por Resultados no ambiente escolar

# Pernambuco em Números - Educação



- ✓ **2.174,7 mil alunos (ensino básico + profissional)**
- ✓ **557,5 mil atendidos pelo Estado (2,2 mil educação infantil / 218,0 mil ensino fundamental / 332,0 mil ensino médio / 5,3 mil educação profissional)**
- ✓ **1.028,5 mil atendidos pelos municípios**
- ✓ **16 Gerências Regionais de Educação**
- ✓ **1.052 escolas públicas estaduais**

# A Educação Pública em Pernambuco | Antes de 2007

- ✓ Rede física em situação precária
- ✓ Mais de 50% dos alunos do ensino fundamental com distorção idade-série
- ✓ 180 mil crianças entre 07 e 14 anos fora da rede escolar de ensino fundamental
- ✓ 12% da população com idade entre 15 e 17 anos fora do sistema escolar
- ✓ 21ª posição no ranking do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica no Ensino Médio – IDEB dentre os 27 Estados do País
- ✓ 24% de Abandono Escolar no Ensino Médio (26ª posição entre 27 Estados do País).

*Fonte: Secretaria Estadual de Educação*



# Pacto pela Educação

## PACTO PELA EDUCAÇÃO



*Implantado em 2011*  
*Marco Legal em 2013*

- ✓ Política voltada para aumento da qualidade da educação pública, com base na Gestão por Resultados no ambiente escolar
- ✓ Foco no Ensino Médio (337 mil alunos) – Em 2016 EFAF passou a ser acompanhado (873 escolas de EM e EFAF)
- ✓ Acompanhamento do desempenho individual de estudantes em 300 Escolas de Referência, em português e matemática
- ✓ Estabelecimento e pactuação de diretrizes e metas para cada Escola – acompanhamento de indicadores de processo e de resultado
- ✓ Educação de tempo integral / ensino técnico / profissionalização da gestão escolar / aporte tecnológico para as escolas / BDE

# Pacto pela Educação

## ✓ Sistemática de M&A – Gestão por Resultados:

- ✓ Relatório de indicadores – Núcleo SEPLAG
- ✓ Definição de Grupos Prioritários (873 Escolas -> 240 Prioritárias com IDEPE 2013 < 3,4 no EM e < 3,5 no EFAF -> 129 para Reuniões Operacionais com IDEPE 2014 < 3,4 e < 2013)
- ✓ Realizações de reuniões estratégicas (Estado), táticas (GREs) e operacionais (Escolas) – Núcleo SEPLAG *in loco* – envolvimento de diretores, equipes gestoras, equipes pedagógicas, professores e representações de alunos
- ✓ Realização de oficinas de capacitação em planejamento, gestão por resultados e ferramentas de gestão para gestores e diretores da rede
- ✓ Produção de relatórios pós reuniões táticas e operacionais
- ✓ Acompanhamento periódico das ações e resultados – reuniões M&A com Governador
- ✓ Elaboração e acompanhamento de encaminhamentos – Atas Reuniões 3 Gerações SEPLAG

**PACTO  
PELA EDUCAÇÃO**



*Implantado em 2011*

*Marco Legal em 2013*

# Pacto pela Educação

## ✓ INDICADORES FINALÍSTICOS

- IDEPE - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica de Pernambuco
- IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica

## ✓ INDICADORES DE RESULTADO

- Proficiência na prova do SAEPE
- Nota interna
- Taxa de Aprovação
- Taxa de Abandono
- Taxa de Distorção Idade-Ano

## ✓ INDICADORES DE PROCESSO

- Frequência do Estudante
- Frequência do Professor
- Aulas Previstas X Aulas Dadas
- Cumprimento dos Conteúdos Curriculares
- Alunos Abaixo da Média
- Participação de Familiares em Reuniões Escolares
- Participação nas Avaliações Externas
- Participação nas Avaliações Internas

**PACTO  
PELA EDUCAÇÃO**



*Implantado em 2011  
Marco Legal em 2013*

Modelo Todos por  
Pernambuco

Marca da experiência  
pernambucana em Gestão  
Pública

# Pacto pela Educação

## Sistemática de M&A

## PERNAMBUCO - 1 2016

### Ensino Médio



Fred Amâncio

DADOS GERAIS	Rede Estadual*	PPE**	Prioritárias**
Escolas	1.052	756	240
Total de Matrículas	654.332	484.824	192.306
Matrículas E.M.	332.017	304.346	104.053
Matrículas E.F.	218.050	112.607	57.256
Outras matrículas	104.265	67.871	30.997

\*\* Dados de matrículas extraídos do SIEPE em 02/06/2016.

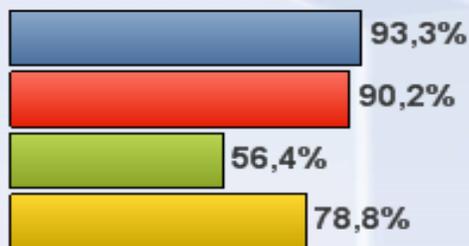
\* Dados de matrículas extraídos do Censo 2014.

GRE



ESC

### Indicadores de Processo



	Nota	Média
Frequência dos Estudantes	5.31	5.86
Conteúdos		
Familiares		
ADxAP		

Ano	2012	2013	2014	2015
Participação SAEPE	76,9%	82,6%	87,0%	92,7%
Taxa de Aprovação	81,7%	84,0%	87,2%	-
Taxa de Abandono	8,4%	5,2%	3,5%	-
TDI	44,4	40,1	37,3	-

### IDEPE



### PROFICIÊNCIA MATEMÁTICA



### PROFICIÊNCIA PORTUGUÊS



# Pacto pela Educação | Sistemática de M&A

GRE ▾  
Escola ▾



## INDICADORES DE PROCESSO

### MÉDIAS 2016 - Ensino Médio

Média >= 6,0 Média >= 4,0 e < 6,0 Média < 4,0



### RESULTADO POR GRE - MÉDIA INTERNA

GRE	Português	Matemática
Agreste Centro Norte	6,0	5,6
Agreste Meridional	6,0	5,8
Mata Centro	6,1	5,9
Mata Norte	5,9	5,6
Mata Sul	5,9	5,7
Metropolitana Norte	5,8	5,5
Metropolitana Sul	5,8	5,5
Recife Norte	5,7	5,3
Recife Sul	5,9	5,4
Sertão Central	6,4	6,2
Sertão do Alto Pajeú	6,4	6,3
Sertão do Araripe	6,4	6,2
Sertão do Médio São Francisco	6,1	5,6
Sertão do Moxotó Ipanema	6,4	6,1
Sertão do Submédio São Francisco	6,6	6,5
Vale do Capibaribe	6,1	5,7

Nota Interna	Média	Português	Matemática
	5,3	5,6	5,0
Média Interna	Média	Português	Matemática
	5,9	6,0	5,7
Estudantes Abaixo da Média	Média	Português	Matemática
	37,3%	33,8%	40,9%
Participação nas Notas Internas	Média	Português	Matemática
	91,9%	92,4%	91,3%
Frequência dos Professores	Média	Português	Matemática
	99,4%	99,3%	99,4%
Frequência dos Estudantes	Média	Português	Matemática
	93,3%	93,4%	93,1%
Professores nas Formações	Média	Português	Matemática
	-	-	-
Aulas Dadas X Aulas Previstas	Média	Português	Matemática
	78,8%	78,8%	78,9%
Cumprimento dos conteúdos	Média	Português	Matemática
	90,2%	95,1%	85,3%
Familiares em reuniões	Média		
	56,4%		

TURMAS

SÉRIE

MODALIDADE

... ▾

... ▾

Ensino ... ▾

## PERNAMBUCO - 1 2016

### Ensino Médio

DADOS GERAIS	Rede Estadual*	PPE**	Prioritárias**
Escolas	37	34	1
Total de Matrículas	22.618	16.729	1.194
Matrículas E.M.	15.717	13.554	454
Matrículas E.F.	4.221	1.582	547
Outras matrículas	2.680	1.593	193

\*\* Dados de matrículas extraídos do SIEPE em 02/01/2016.

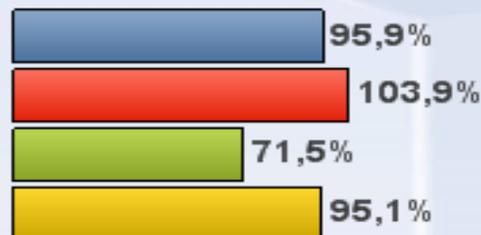
\* Dados de matrículas extraídos do Censo 2014.

GRE - Vale do Capibaribe RK 1º



ESC ▾

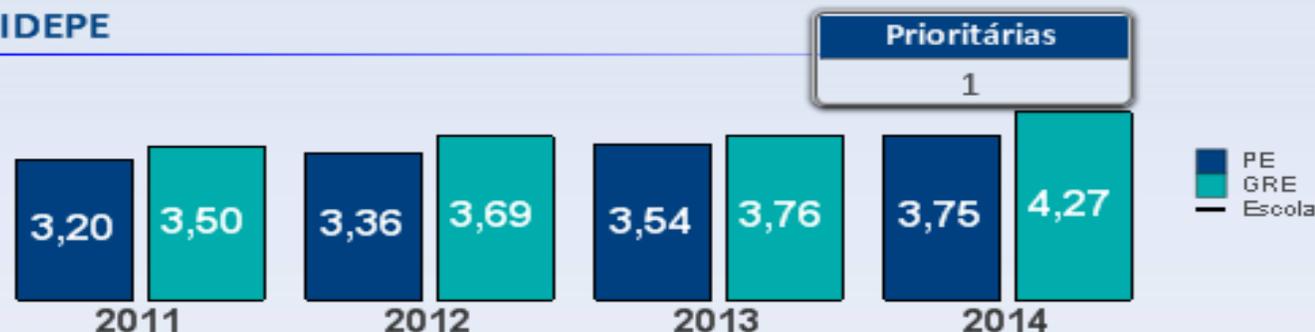
### Indicadores de Processo



	Nota	Média
Frequência dos Estudantes	5.04	5.89
Conteúdos		
Familiares		
ADxAP		

Ano	2012	2013	2014	2015
Participação SAEPE	85,0%	89,1%	91,6%	95,5%
Taxa de Aprovação	89,3%	90,0%	94,0%	-
Taxa de Abandono	4,2%	1,6%	0,9%	-
TDI	40,2	34,22	31,15	-

### IDEPE



### PROFICIÊNCIA MATEMÁTICA



### PROFICIÊNCIA PORTUGUÊS



# Pacto pela Educação | Sistemática de M&A

GRE ▾ Vale do Capibaribe

Escola ▾



## INDICADORES DE PROCESSO

### MÉDIAS 2016 - Ensino Médio

Média >= 6,0 Média >= 4,0 e < 6,0 Média < 4,0



Português



Matemática

### MENORES MÉDIAS INTERNAS - PORTUGUÊS

Escola	Média
Ginásio de Limoeiro Arthur Correia de Oliveira	5,1
EREM Manoel Guilherme da Silva	5,1
Escola Teófilo Severino de Arruda - Ens. Fund. e M...	5,5
Escola Raimundo Honório	5,5
Escola Cônego Fernando Passos	5,5
Escola Prof.ª Jandira de Andrade Lima	5,5

### MENORES MÉDIAS INTERNAS - MATEMÁTICA

Escola	Média
EREM Dr. Sebastião de Vasconcelos Galvão	3,8
Ginásio de Limoeiro Arthur Correia de Oliveira	4,3
EREM Gil Rodrigues	4,5
EREM Manoel Guilherme da Silva	4,9
EREM Austro Costa	4,9

Nota Interna



Média	Português	Matemática
5,0	5,4	4,7

Média Interna



Média	Português	Matemática
5,9	6,1	5,7

Estudantes Abaixo da Média



Média	Português	Matemática
40,5%	35,6%	45,3%

Participação nas Notas Internas



Média	Português	Matemática
96,6%	96,7%	96,5%

Frequência dos Professores



Média	Português	Matemática
99,3%	99,1%	99,6%

Frequência dos Estudantes



Média	Português	Matemática
95,9%	95,5%	96,3%

Professores nas Formações



Média	Português	Matemática
-	-	-

Aulas Dadas X Aulas Previstas



Média	Português	Matemática
95,1%	95,1%	95,1%

Cumprimento dos conteúdos



Média	Português	Matemática
103,9%	105,7%	102,1%

Familiares em reuniões



Média
71,5%

## PERNAMBUCO - 1 2016

### Ensino Médio

DADOS GERAIS	Rede Estadual*	PPE**
Escolas	37	1
Total de Matrículas	22.618	482
Matrículas E.M.	15.717	482
Matrículas E.F.	4.221	0
Outras matrículas	2.680	0

Meta 2016

4,93

Meta 2015

4,58

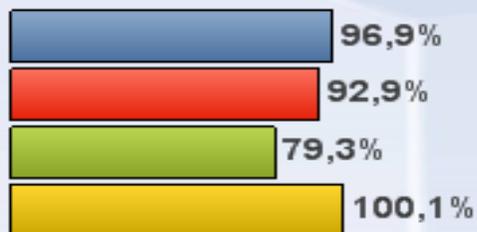
\*\* Dados de matrículas extraídos do SIEPE em 02/04/2016.

\* Dados de matrículas extraídos do Censo 2014.

GRE - Vale do Capibaribe RK 1º

ESC - EREM Abílio de Souza Barbosa RK 130º

### Indicadores de Processo



	Nota	Média
Frequência dos Estudantes	5.32	6.16
Conteúdos		
Familiares		
ADxAP		

Ano	2011	2013	2014	2015
Participação SAEPE	96,6%	97,7%	97,2%	100,0%
Taxa de Aprovação	98,1%	92,9%	98,0%	-
Taxa de Abandono	0,3%	1,0%	0,0%	-
TDI	-	11,2	6,8	-

### IDEPE



### PROFICIÊNCIA MATEMÁTICA



### PROFICIÊNCIA PORTUGUÊS



# Pacto pela Educação | Sistemática de M&A

GRE ▾ Vale do Capibaribe

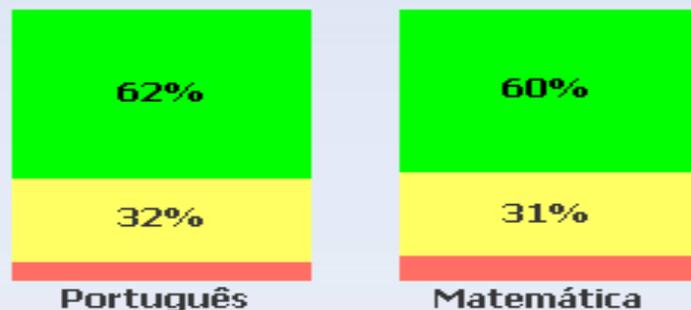
Escola ▾ EREM Abílio de Souza Barbosa



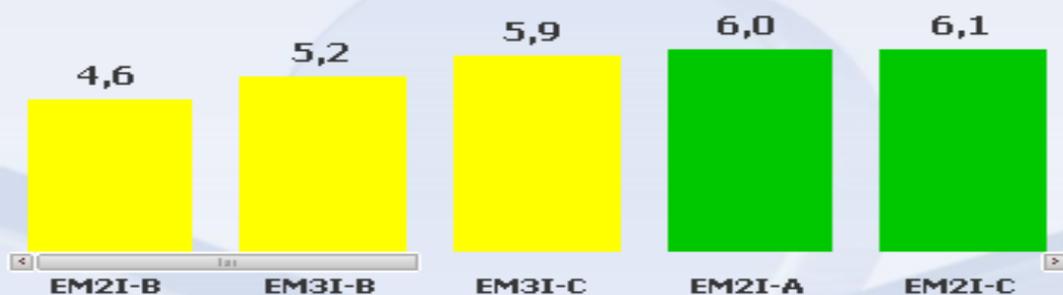
## INDICADORES DE PROCESSO

### MÉDIAS 2016 - Ensino Médio

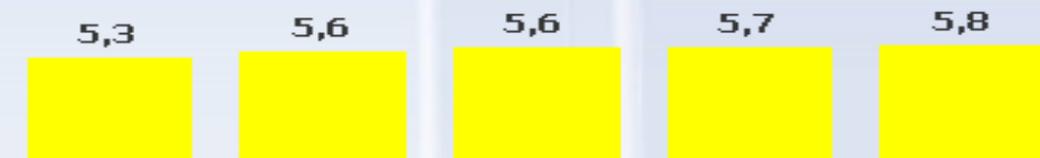
Média  $\geq 6,0$  Média  $\geq 4,0$  e  $< 6,0$  Média  $< 4,0$



### TURMAS PRIORITÁRIAS - PORTUGUÊS



### TURMAS PRIORITÁRIAS - MATEMÁTICA



Nota Interna	Média	Português	Matemática
	5,3	5,0	5,6
Média Interna	Média	Português	Matemática
	6,2	6,1	6,2
Estudantes Abaixo da Média	Média	Português	Matemática
	39,1%	38,4%	39,8%
Participação nas Notas Internas	Média	Português	Matemática
	99,0%	99,2%	98,8%
Frequência dos Professores	Média	Português	Matemática
	100,0%	100,0%	100,0%
Frequência dos Estudantes	Média	Português	Matemática
	96,9%	96,6%	97,2%
Professores nas Formações	Média	Português	Matemática
	-	-	-
Aulas Dadas X Aulas Previstas	Média	Português	Matemática
	100,1%	100,1%	100,0%
Cumprimento dos conteúdos	Média	Português	Matemática
	92,9%	98,0%	87,8%
Famílias em reuniões	Média		
	79,3%		

TURMAS

...

SÉRIE

...

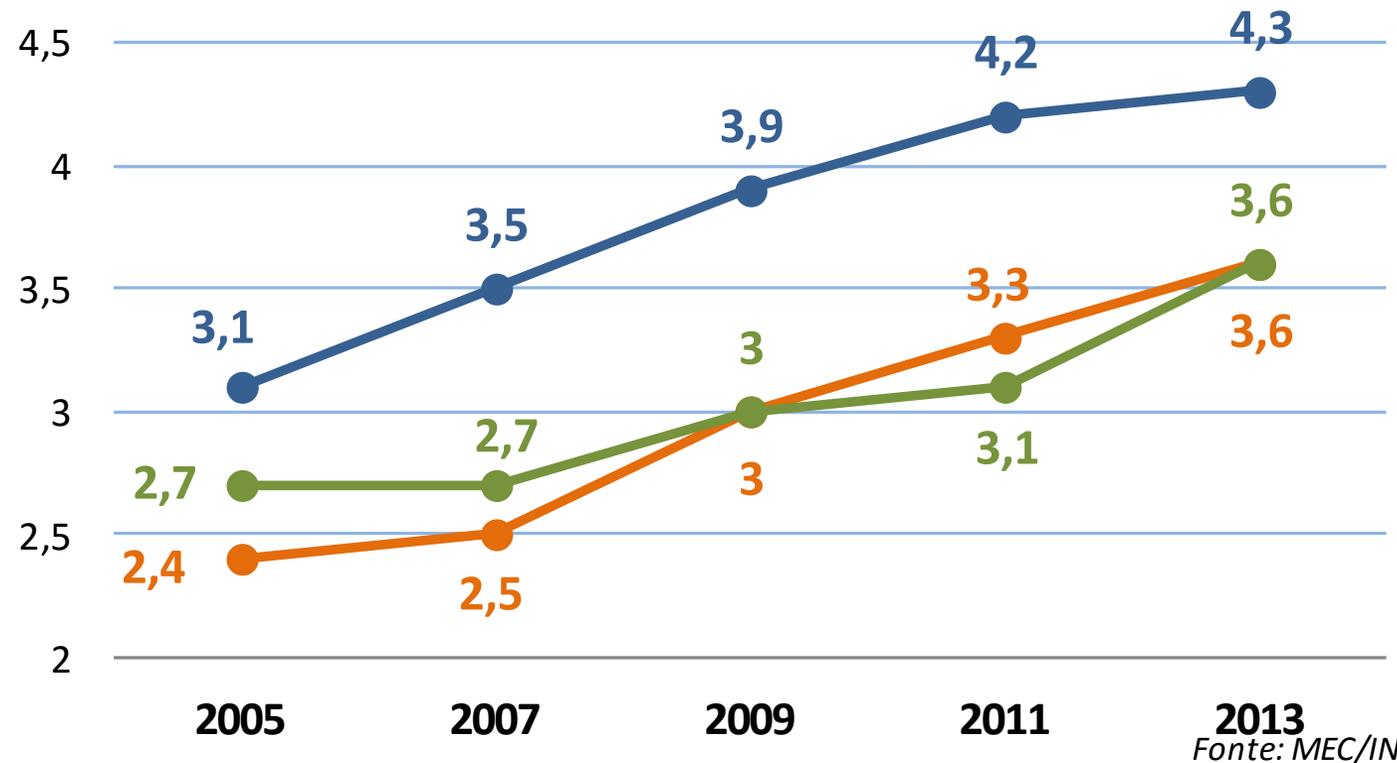
MODALIDADE

Ensino ...

# Pacto pela Educação | Resultados



## IDEB Pernambuco - Escolas Rede Estadual



ANOS INICIAIS  
ENSINO FUNDAMENTAL

ANOS FINAIS  
ENSINO FUNDAMENTAL

ENSINO MÉDIO

**RESULTADOS**

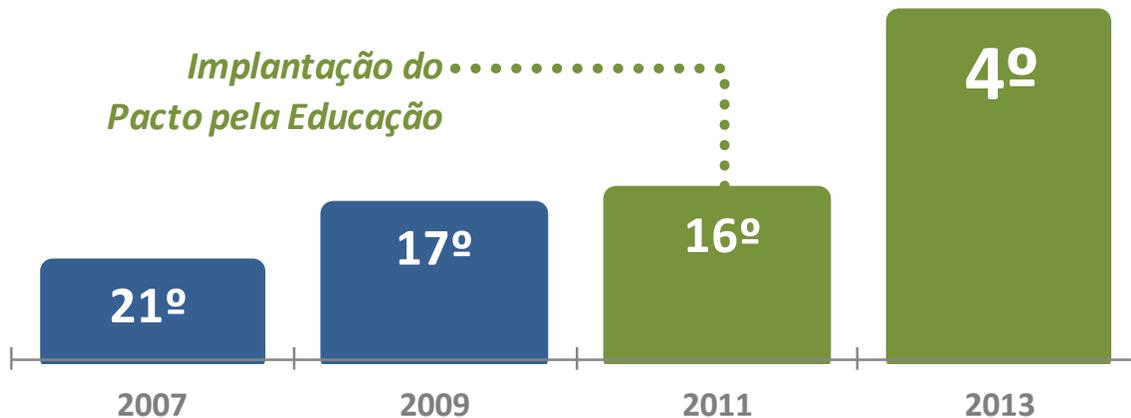
# Pacto pela Educação | Resultados

## Educação

6 Escolas Estaduais de Referência entre as 10 melhores do país no resultado do ENEM 2014

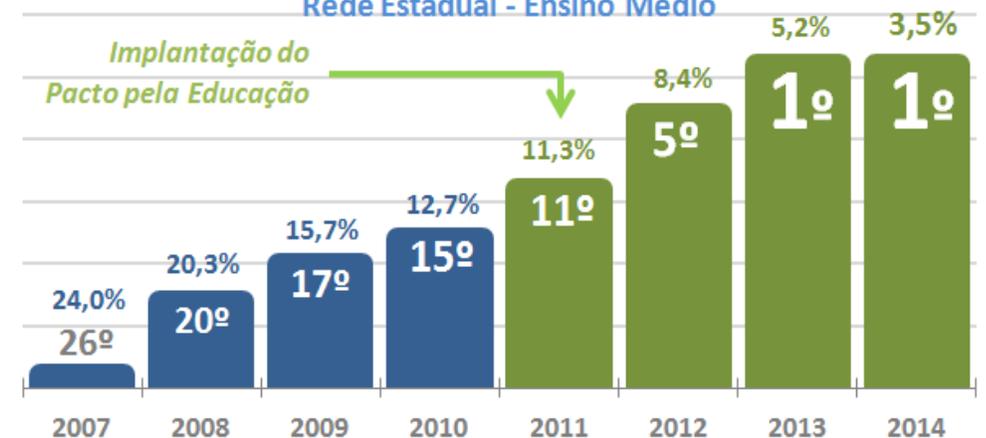


Ranking Estadual IDEB Pernambuco  
Rede Estadual - Ensino Médio



Fonte: Elaboração própria com base em dados do INEP.

Pernambuco lidera o ranking nacional  
com a menor taxa de abandono  
Rede Estadual - Ensino Médio



Fonte: Elaboração própria com base em dados do INEP.

# **Maurício Cruz**

**Secretário Executivo de Desenvolvimento do Modelo de Gestão**

**Presidente do Instituto de Gestão-PE**

**SEPLAG – Secretaria de Planejamento e Gestão**

**Governo de Pernambuco**

**(+55 81) 3182.3831 – (+55 81) 9488.2142**

**mauriciosmc@terra.com.br**

**mauriciocruz.seplag@gmail.com**